

# Accompagnement du changement dans l'industrie 4.0

## CONTEXTE :

L'introduction d'une nouvelle technologie dans l'entreprise pose le défi de l'adaptation des hommes et de l'organisation.

De fait, les processus de transformation peuvent générer de la résistance, de l'engagement et de la collaboration active au projet de toutes les parties prenantes.

Cette formation est aussi l'opportunité d'appréhender une approche globale de la performance.

## PROGRAMME :

La formation est construite suivant les phases d'un modèle de changement agile :

- ▶ **Définir** : qualification des enjeux et résultats attendus, cartographie des changements et analyse socio-organisationnelle.
- ▶ **Expérimenter/se développer** : mise à l'épreuve des changements envisagés (nature du travail, processus, organisation...) et réajustements.
- ▶ **Ancrer** : évaluer les résultats obtenus et les apprentissages, élaborer un plan de progrès.

## PRINCIPES :

Vous bénéficiez des principes de conduite du changement issus des dernières recherches en sciences de gestion et sciences humaines et sociales, à savoir :

- ▶ Apprentissage par la collaboration, l'enrichissement mutuel, et l'expérience collective.
- ▶ Recherche des facteurs motivationnels et développement de la capacité à évoluer.
- ▶ Agilité du modèle permettant l'adaptation permanente aux aléas.

**Ces principes vont permettre à chaque participant d'élaborer sa propre stratégie de changement, en phase avec son contexte de transformation industrielle.**

## Objectifs de la formation

- ▶ Identifier les domaines de l'entreprise qui seront potentiellement impactés.
- ▶ Découvrir les principes d'un modèle de conduite du changement agile.
- ▶ Identifier les leviers de l'engagement des parties prenantes dans le projet de changement.

**DUREE** : 1 journée (7 heures)

## PUBLIC :

Décideur, directeur industriel, directeur d'usine, chef de projet, responsable innovation...

## PREREQUIS :

Appréhender un projet d'implémentation d'une nouvelle technologie quel qu'en soit le stade d'avancement.

**COÛT** : à confirmer

## LIEUX DE LA FORMATION :

- Campus A&M Paris - 151, boulevard de l'Hôpital, 75013 Paris
- FactoryLab - Nano-INNOV - 8, avenue de la Vauve, 91120 Palaiseau

## MODALITES PEDAGOGIQUES :

Formation sous forme d'atelier systémique permettant à chacun d'appréhender ce qui se joue dans son système, d'enrichir ses intentions d'action et de faire émerger les points de vigilance et leviers précieux pour la future conduite du projet.

**COMMERCIALISATION** : mi-juin 2018

Programme pédagogique élaboré avec le concours du cabinet Ressources Vives



## En savoir plus...

Campus Arts et Métiers Paris

**Pascal CAESTECKER**  
Coordinateur pédagogique  
Tél : 01 44 24 64 48  
E-mail : pascal.caestecker@ensam.eu

## S'inscrire...

Direction Générale Arts et Métiers  
Service Formation Continue  
151, boulevard de l'Hôpital - 75013 Paris

**Jean-Luc MIQUEL, directeur adjoint FC**  
Tél : 01 44 24 61 55  
E-mail : jean-luc.miquel@ensam.eu



Arts et Métiers est membre fondateur de la communauté FactoryLab



FactoryLab  
La communauté pour  
l'industrie du futur